



# Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger

Universitetssykehuset Nord-Norge HF  
2025

Side 1 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2DAFB7489B4F4EF6BD68875A09E30928

## Innhold

1. Innledning .....	3
2. Sykehusinnkjøp HF .....	3
3. Sykehusbygg HF.....	4
4. Helse Nord RHF.....	4
5. Oppfølging av åpenhetsloven .....	4
5.1 Organisering.....	5
5.2 Driftsområder til Universitetssykehuset Nord-Norge HF .....	6
5.3 Retningslinjer og forankring av åpenhetsloven.....	6
6. Risikokartlegging og tiltak .....	8
6.1 Risikokartlegging av leverandørkjede.....	8
6.2 Hovedfunn som følge av risikokartlegging .....	9
6.3 Tiltak for å stanse, redusere og forebygge.....	12
7. Referanser og tilknyttede dokumenter .....	12



## 1. Innledning

Åpenhetsloven av 2021 (Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold), innebærer at foretakene i Helse Nord må gjøre fortløpende vurderinger av om foretaket drives på en måte som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, jf. åpenhetsloven §§ 2 og 3.

Spesialisthelsetjenesten skal være åpne om prioriteringer og hvordan ressursene utnyttes og vi skal sørge for at alle som jobber hos oss eller hos våre leverandører ivaretas og sikres anstendige arbeidsforhold.

En aktsomhetsvurdering er en arbeidsmetode for å kartlegge og gjøre greie for faktiske og mulige negative konsekvenser virksomheten har for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Helse Nord RHF er pliktig til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven § 4. Aktsomhetsvurderinger utføres i henhold til OECDs systematikk for aktsomhetsvurderinger (Kontaktpunktet for ansvarlig næringsliv, 2019). Resultatene fra aktsomhetsvurderingene offentliggjøres gjennom en årlig redegjørelse, jf. § 5.

## 2. Sykehusinnkjøp HF

Den største andelen av anskaffelser ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN) utføres av Sykehusinnkjøp HF. De har strategisk og operativt ansvar for innkjøp i spesialisthelsetjenesten, og ivaretar nasjonale, regionale og lokale anskaffelser med verdi over 100.000 kr i regi av helseforetakene. Sykehusinnkjøp HF arbeider i henhold til Policy for samfunnsansvar, som stadfester at de har et særlig ansvar for å bidra til at negative påvirkninger knyttet til innkjøp blir minimale. Sykehusinnkjøp gjør aktsomhetsvurderinger for anskaffelser som utføres av dem, og behandler forespørsler som gjelder disse aktsomhetsvurderingene.

<b>Relevante dokumenter fra Sykehusinnkjøp HF:</b>
<a href="#">Policy for samfunnsansvar</a>
<a href="#">Etiske retningslinjer</a>
<a href="#">Aktsomhetsvurderinger i Sykehusinnkjøp HF</a>



### 3. Sykehusbygg HF

Sykehusbygg HF ivaretar alle større byggeprosjekter for UNN og er underlagt de samme kravene i Åpenhetsloven. Sykehusbygg HF ivaretar dermed kravene som stilles i denne lov, på vegne av UNN, innenfor det feltet de har ansvar for.

Sykehusbygg HF gjør aktsomhetsvurderinger for anskaffelser som utføres av dem og behandler forespørsler om informasjon om aktsomhetsvurderinger for disse anskaffelsene.

### 4. Helse Nord RHF

Helse Nord RHF ivaretar anskaffelser av helsetjenester som leveres av norske tjenesteleverandører og er underlagt de samme kravene i Åpenhetsloven. Selv om dette gjelder relativt få anskaffelser for UNN, utgjør de stor verdi i beløp. Helse Nord RHF må ved gjennomføringa av disse anskaffelsen ivareta kravene som stilles i Åpenhetsloven.

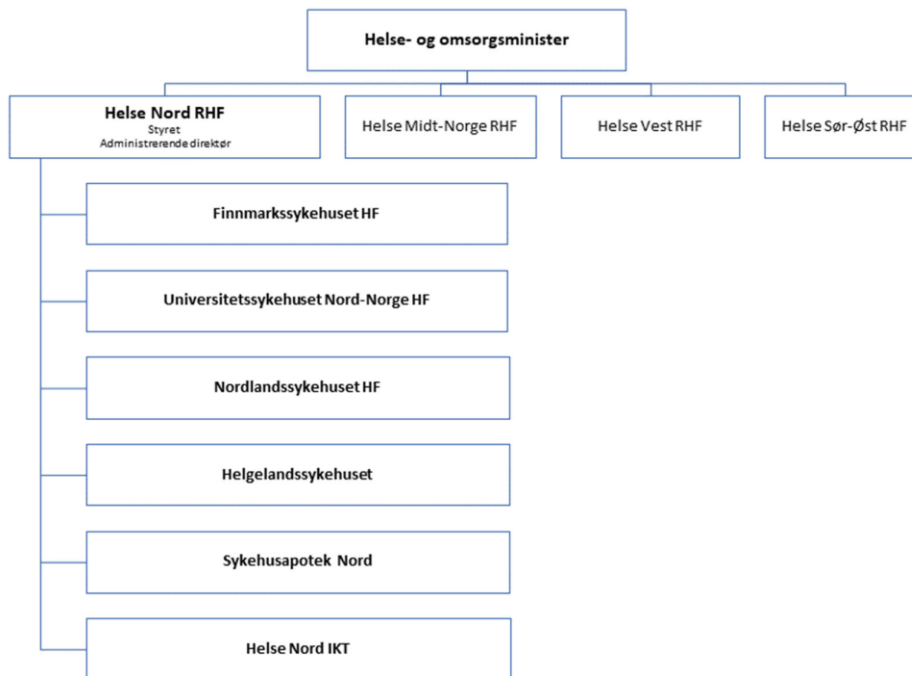
### 5. Oppfølging av åpenhetsloven

Under *Oppfølging av åpenhetsloven* vil det foreligge en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for oppfølging av foretakets arbeid med kravene som stilles av åpenhetsloven.



## 5.1 Organisering

UNN inngår i den regionale foretaksgruppen Helse Nord. Den består av det regionale helseforetaket Helse Nord RHF og seks helseforetak (HF). Til sammen jobber over 19 000 ansatte i foretaksgruppen



Organisasjonskart foretaksgruppen Helse Nord





Organisasjonskart Universitetssykehuset Nord-Norge HF.

UNN ledes av et styre og har en administrasjon lokalisert i Tromsø. I 2025 hadde UNN 7 372 årsverk fordelt på 9 246 ansatte.

## 5.2 Driftsområder til Universitetssykehuset Nord-Norge HF

UNN skal sørge for spesialisthelsetjenester til innbyggerne i Troms fylke samt Ofoten-regionen i Nordland fylke. Vi tilbyr spesialisthelsetjenester ved våre sykehus i Narvik, Harstad og Tromsø, i tillegg til flere sentra for psykisk helse- og rusbehandling og et somatisk sykehus i Longyearbyen. UNN er også regionsykehus for Nord-Norge.

Noen oppgaver, som for eksempel innkjøp, pasientreiser og luftambulansetjenester koordineres av nasjonale selskaper som de fire helseregionene eier sammen

## 5.3 Retningslinjer og forankring av åpenhetsloven

Ansvar for oppfølging og etterlevelse av kravene i åpenhetsloven er plassert hos Drifts- og eiendomssenteret ved UNN. Styret har det øverste ansvaret for at UNN har implementert og operasjonalisert åpenhetsloven. Dette innebærer et ansvar for at arbeidet med aktsomhetsvurderinger er tydelig plassert i organisasjonen, at det er etablert en prosedyre for å



behandle forespørsler om informasjon om aktsomhetsvurderingene og at den årlige redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene publiseres på UNN sine nettsider.

Arbeidet med åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger er forankret i *Spesialisthelsetjenestens rammeverk for samfunnsansvar og Regional retningslinje for oppfyllelse av plikter etter åpenhetsloven i Helse Nord*. Retningslinjen beskriver hvilke krav som stilles i de ulike stegene i aktsomhetsvurderingene og hvordan resultater skal publiseres og fremstilles i årlig redegjørelse.

Ansvarsfordeling i UNN kan oppsummeres slik:

<b>1. Plikt til å utføre aktsomhetsvurderinger:</b>	<b>Ansvarlig:</b>
Forankre ansvarlighet i foretakets retningslinjer	Styret i Universitetssykehuset Nord-Norge HF
Utføre og vurdere aktsomhetsvurderinger	Drifts- og eiendomssenteret
Iverksette tiltak for å forebygge negative konsekvenser	Drifts- og eiendomssenteret

<b>2. Plikt til å redegjøre for aktsomhetsvurderinger:</b>	<b>Ansvarlig:</b>
Gi generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for oppfølging av åpenhetsloven	Drifts- og eiendomssenteret
Oppløse om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som foretaket har avdekket gjennom sine aktsomhetsvurderinger	Drifts- og eiendomssenteret
Oppløse om tiltak som virksomheten har iverksatt eller planlegger å iverksette for å stanse faktiske negative konsekvenser, og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene	Drifts- og eiendomssenteret

<b>3. Plikt i henhold til informasjonskravet:</b>	<b>Ansvarlig:</b>
Gi enhver ved skriftlig forespørsel informasjon om hvordan UNH HF arbeider i henhold til åpenhetsloven	Kommunikasjons- og kultursenteret og Drifts- og eiendomssenteret
Publisere årlig redegjørelse offentlig på foretaks nettsider innen 30. juni hvert år	Kommunikasjons- og kultursenteret



## 6. Risikokartlegging og tiltak

Under *Risikokartlegging og tiltak* vil det foreligge en gjennomgang av risikokartlegging og foretakets hovedfunn, herav hvilke risikoområder som eventuelt er identifisert i foretakets anskaffelsesportefølje. Videre foreligger det en beskrivelse av tiltak som følge av kartleggingen.

### 6.1 Risikokartlegging av leverandørkjede

Aktsomhetsvurderingene er gjort basert på en risikovurdering av UNN. Risikovurderingen er gjort ved en gjennomgang av anskaffelsene foretaket har gjennomført i 2025 og en gjennomgang av leverandørporteføljen. Risikovurdering baserer seg på Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings høyrisikoliste (DFØS, 2025).

UNN legger til grunn at kravene i Åpenhetsloven ivaretas av de virksomheter som gjennomfører anskaffelser på vegne av UNN, det være seg Sykehusinnkjøp HF, Sykehusbygg HF og Helse Nord RHF.

Virksomheter som omfattes av åpenhetsloven er større virksomheter som er hjemmehørende i Norge, og som tilbyr varer og tjenester i eller utenfor Norge. Loven gjelder også for større utenlandske virksomheter som tilbyr varer og tjenester i Norge, og som er skattepliktige til Norge etter norsk intern lovgivning.

På bakgrunn av dette er alle anskaffelser fra leverandører som har avtale med Sykehusinnkjøp HF, Sykehusbygg HF, Helse Nord RHF og større virksomheter vurdert som ivaretatt ift denne lov. Fokuset fra UNN har derfor vært resterende kjøp. Foretaket sine samlede anskaffelseskostnader var i 2024 på litt over 4,0 mrd. kr fordelt på 3206 leverandører. Gjennom analyse av våre innkjøp kan foretaket dokumentere god oversikt og kontroll på våre kjøp.



<b>Følgende kriterier ligger til grunn for prioritering:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverandør</li> <li>• Kunnskap om risiko (Land/bransje/produkt)</li> <li>• Volum/omfang</li> <li>• Rammeavtale versus engangskjøp</li> <li>• Kritisk viktig produkt/tjeneste</li> <li>• Produksjonsprosess</li> <li>• Ressurser og kompetanse</li> <li>• Bransjer/sektorer vi ikke har kunnskap om</li> </ul>

## 6.2 Hovedfunn som følge av risikokartlegging

Følgende områder er identifisert som potensielle risikoområder i foretaket sin anskaffelsesportefølje. Risikoområdene er identifisert ved bruk av Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings høyrisikoliste (DFØS, 2025):

<b>Bransjeområde:</b>	<b>Risiko:</b>
1. Arbeidstøy, fottøy og tekstil	Fra middels til svært høy risiko
2. Biler og andre kjøretøy	Fra lav til svært høy risiko
3. Bygg- og anleggsmaterialer	Fra middels til svært høy risiko
4. IKT-produkter	Fra høy til svært høy risiko
5. Kjemikalier	Fra høy til svært høy risiko
6. Konfliktmaterialer	Svært høy risiko
7. Kontorrekvisita	Fra middels til svært høy risiko
8. Leke- og idrettsutstyr	Fra middels til høy risiko
9. Mat og drikke	Fra middels til svært høy risiko
10. Medisinsk utstyr og forbruksmateriell	Fra middels til høy risiko
11. Møbler	Fra middels til svært høy risiko

<https://anskaffelser.no/berekriftige-anskaffingar/menneskerettigheter/hoyrisikolisten>



Anskaffelsene av Arbeidsklær, fottøy og tekstiler gjøres i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF og hos norske leverandører. Det gjøres noen mindre kjøp også lokalt, men også disse kjøpene omhandler varer som produseres av de store rammeavtaleprodusentene eller andre store norske leverandører. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Anskaffelsene av Biler og andre kjøretøy gjøres i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF og hos norske leverandører. Det gjøres noen mindre kjøp også lokalt, men også disse kjøpene omhandler varer som produseres av de store rammeavtaleprodusentene eller andre store norske leverandører. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Anskaffelsene av Bygg- og anleggsmaterialer gjøres i hovedsak av Sykehusbygg HF, samt noe anskaffelse lokalt. De lokale kjøpene gjøres i hovedsak av store norske selskaper som også er omfattet av åpenhetsloven. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Anskaffelsene av IKT-produkter utføres i hovedsak av Helse Nord IKT eller på rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Produkter som inneholder Kjemikalier anskaffes i all hovedsak i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF. Dette gjelder både norske og utenlandske leverandører og produsenter. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Konfliktmineralelementer inngår som komponenter i mange produkter som UNN benytter, eksempelvis innenfor helseteknologi, kjøretøy og andre elektroniske enheter og IKT-produkter samt byggematerialer. Anskaffelsene av disse produktene gjennomføres i all hovedsak av Helse Nord IKT eller på rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Anskaffelsene av Kontorrekvisita gjøres i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF og i hovedsak hos norske leverandører. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.



UNN kjøper lite av Leke- og idrettsutstyr. Det er i all hovedsak Sykehusinnkjøp HF som gjennomfører disse anskaffelsene. Men ved enkeltanskaffelser under kr 100 000 eks. mva. involveres ikke Sykehusinnkjøp HF. Med bakgrunn i det begrensede omfanget av anskaffelser av Leke- og idrettsutstyr konkluderer foretaket det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse kjøpene.

Anskaffelsene av Mat og drikke gjøres i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF og hos norske leverandører. Det gjøres noen mindre kjøp også lokalt, men dette omhandler enten store norske selskaper eller små lokale produksjonsbedrifter. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

Anskaffelsene av Medisinsk utstyr og forbruksmateriell gjøres i hovedsak i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF, eller hos store norske eller utenlandske selskaper. Både store norske og store utenlandske selskaper som selger varer i Norge, er omfattet av åpenhetsloven. Det er derimot også noen kjøp hos mindre selskaper som ikke er omfattet av denne loven. Ved direkte kjøp under kr 100 000 eks. mva. setter UNN krav til at leverandør forholder seg til Sykehusinnkjøp HF sine kontraktskrav for etisk handel.

Anskaffelsene av Møbler gjøres i henhold til rammeavtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF og i hovedsak hos norske leverandører. Det gjøres noen mindre kjøp også lokalt, men også disse kjøpene omhandler varer som produseres av de store rammeavtaleprodusentene eller andre store norske leverandører. På bakgrunn av dette konkluderer foretaket med at det ikke er behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

En betydelig andel av anskaffelsene som gjøres av Helse Nord RHF gjelder anskaffelse av helsetjenester som leveres av norske tjenesteleverandører. Selv om denne kategorien ikke er angitt i Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings høyrisikoliste (DFØS, 2024) har Helse Nord RHF valgt å fokusere også på dette området grunnet omfanget. UNN benytter flere av rammeavtalene inngått på helsetjenester av Helse Nord RHF. Det er ikke gjort funn som gir behov for ytterligere tiltak knyttet til disse innkjøpene.

De aller fleste av UNN sine anskaffelser med verdi over kr 100 000 eks. mva. meldes inn til Sykehusinnkjøp HF for gjennomføring. Imidlertid gjennomfører Drifts- og eiendomssenteret enkelte anskaffelser selv med verdi over kr 100 000 eks. mva. Dette gjelder først og fremst bygganskaffelser, men også vare- og tjenesteanskaffelser. Anskaffelsesdokumentene til Prosjekt og utbygging ved Drifts- og eiendomssenteret inneholder kontraktskrav til etisk handel som understøtter formålet i åpenhetsloven.



For kjøp under kr 100.000 eks. mva. benytter UNN ikke samme omfattende malverk som hos Sykehusinnkjøp HF, men også her benyttes kontraktskrav for etisk handel.

### 6.3 Tiltak for å stanse, redusere og forebygge

Det er ikke identifisert faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser gjennom våre aktsomhetsvurderinger.

UNN har et overordnet ønske og mål, om å i størst mulig grad benytte avtaler som er inngått av Sykehusinnkjøp HF eller Sykehusbygg HF. Dette målet vil både sikre gode og samordnede innkjøp, men også ivareta hele ansvaret innenfor åpenhetsloven. Fjorårets aktsomhetsvurdering inneholdt et mål om at UNN skulle øke andelen varekjøp på avtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF med 10 %. Rapportuttrekk fra HN LIS viser at andelen varekjøp på sykehusinnkjøpsavtaler i Clockwork økte fra 62,51% i 2024 til 73,63 % i 2025. UNN vil fortsatt jobbe for å øke andelen kjøp over avtaler inngått av Sykehusinnkjøp. I 2026 vil UNN ha som målsetting å få igangsatt 22 produktråd som skal bidra til standardisering av produktsortiment og økt bruk av avtaler inngått av Sykehusinnkjøp HF.

UNN har gjort dokumenter knyttet til arbeid med samfunnsansvarsområdet tilgjengelig på sine nettsider. Dette gjelder styringsdokumenter, maler, avtaler og rapporter på samfunnsansvarsområdet for ansatte og eksterne.

For å redusere risiko er følgende tiltak igangsatt i UNN:

Tiltak:	Ansvarlig:	Frist:
UNN skal i løpet av 2026 ha igangsatt 22 produktråd som skal bidra til standardisering av produktsortiment samt økt bruk av avtaler fra Sykehusinnkjøp HF	DES/Innkjøpsavdelingen	31.12.2026
UNN har i 2025 revidert Fullmaktsinstruksen/-matrisen og følger denne opp i forhold til godkjenning av innkjøp som kun skal gjøres av ledere.	DES/Innkjøpsavdelingen og linjeledelsen	30.11.2026

## 7. Referanser og tilknyttede dokumenter

- [Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold \(åpenhetsloven, LOV-2021-06-18-99\)](#)
- [Direktoratet for forvaltning og økonomistyring \(2025\). Høyrisikolisten.](#)
- [Kontaktpunktet for ansvarlig næringsliv. \(2019\). OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv – En innføring.](#)

Side 12 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2DAFB7489B4F4EF6BD68875A09E30928

Tromsø, 11.06.2026

*Signert elektronisk*

Anders Mohn Frafjord

styreleder

Gunbjørg Svineng

nestleder

Øyvind Bakke

styremedlem

Jan Eivind Pettersen

styremedlem

Elisabeth Vik Aspaker

styremedlem

Lisa-Mari Andreassen

styremedlem

Runar Myrnes Balto

styremedlem

Monica Fyhn Sørensen

styremedlem

Eirik Kjus Aahlin

styremedlem

Side **13** av **13**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2DAFB7489B4F4EF6BD68875A09E30928

# List of Signatures

Page 1/1



## Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger UNN 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Andreassen, Lisa-Mari	BANKID	2026-06-14 16:19 GMT+02
Bakke, Øyvind	BANKID	2026-06-12 19:13 GMT+02
Aspaker, Elisabeth Ragnhild Vik	BANKID	2026-06-12 12:46 GMT+02
Sørensen, Monica Fyhn	BANKID	2026-06-11 14:37 GMT+02
Aahlin, Eirik Kjus	BANKID	2026-06-11 22:14 GMT+02
Balto, Runar Sammol Myrnes	BANKID	2026-06-16 11:10 GMT+02
Svineng, Gunbjørg	BANKID	2026-06-16 17:59 GMT+02
Frafjord, Anders Mohn	BANKID	2026-06-15 08:06 GMT+02
Pettersen, Jan Eivind	BANKID	2026-06-15 20:48 GMT+02



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2DAFB7489B4F4EF6BD68875A09E30928