



Årsrapport 2025

Brukerutvalget

Universitetssykehuset Nord-Norge HF



Fra venstre: Lisbeth Dyrstad, Ulf J Bergstrøm, Terje Olsen, Unn Tone Jenssen, Thomas Engelskjøn, Ruth Pedersen, Per Steinar Andreassen, Gudmund Johansen. Nina Nedrejord og Nina Jenssen var ikke tilstede da bildet ble tatt.

Godkjent i Brukerutvalget 18.02.2026

Utvalgets sammensetning 2025

Nåværende brukerutvalg for Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN) ble oppnevnt i styremøte i UNN 20.03.2024, med funksjonstid frem til mars 2026. Ny oppnevning foretas i mars 2026.

Rammen for brukerutvalgets arbeid er *Felles retningslinjer for brukervedvirkning på systemnivå, Strategi for brukervedvirkning ved UNN HF og Mandat for brukerutvalget ved UNN*. Utvalgets leder eller nestleder har deltatt som observatør i UNNs styremøter med møte- og tale/forslagsrett. Fra 01.01.2025 kom det nye felles Retningslinjer for brukervedvirkning på systemnivå for alle helseforetak i Norge. De nye retningslinjene gav føringer for at det skulle være to representanter fra Brukerutvalget i styremøter med tale -og forslagsrett. Fra 24.02.2025 har derfor også nestleder vært fast observatør i UNNs styremøter.

Utvalgets medlemmer pr. 31.12.2025¹

NAVN	ORGANISASJON	BOSTED
Terje Olsen (leder)	FFO/Huntingtonforening	Storslett
Thomas Engelskjøn (nestleder)	Kreftforeningen	Tromsø
Nina Nedrejord	SAFO/Norsk forbund for utviklingshemmede (NFU)	Karasjok
Nina Jensen	Rio Nord	Tromsø
Ulf J Bergstrøm	Kreftforeningen	Harstad
Lisbeth Dyrstad	FFO Troms og Finnmark	Tromsø
Per Steinar Andreassen	Foreningen for kroniske smerter i Nord-Norge	Rotsund
Gudmund R Johansen	FFO Troms og Finnmark	Gibostad
Ruth Pedersen	Mental Helse Nordland	Ankenes
<i>Varamedlemmer:</i>		
Unn Tone F Jenssen (1.vara fast i møtene)	FFO/Troms Blindeforbund	Tromsø
Mickael J Sommerseth	Rio	Tromsø
Margrethe H Larsen	Kreftforeningen	Harstad
Tor Magne Olsen	Pensjonistforbundet Finnmark	Hammerfest
Kirsti Baardsen	Kreftforeningen	Tromsø

Terje Olsen, Thomas Engelskjøn og Nina Nedrejord utgjør utvalgets arbeidsutvalg (BAU).

¹ Merete Saga Lønnum (nestleder) trakk seg fra vervet og gikk ut av utvalget oktober 2025. Styret i UNN konstituerte Thomas Engelskjøn som nestleder ut perioden.

Sekretariat

Hilde Anne Johannessen, administrasjonskonsulent

Ingrid Lernes Mathiassen, administrasjonssjef (direktørens representant i utvalget fra 12.08.2019)

Utvalgets aktivitet 2025

Sammendrag

Det har vært avholdt til sammen 7 møter i Brukerutvalget, hvorav 1 ekstra møte i forbindelse med det treårige omstillingsprogrammet *Vi fornyer UNN*. 3 av møtene har vært digitale. I Brukerutvalgets arbeidsutvalg har det vært avholdt 10 møter, alle digitale.

Utvalgets leder har deltatt i UNNs styremøter som observatør med tale- og forslagsrett. Fra mars 2025 har også nestleder deltatt.

I 2025 behandlet Brukerutvalget totalt 73 saker. Sakslistene til brukerutvalgsmøtene forberedes og fastsettes av arbeidsutvalget i samarbeid med sekretariatet, basert på en plan for styresaker, innkomne henvendelser og saker meldt inn av brukerutvalgets medlemmer og UNN. Før hvert styremøte blir styresakene gjennomgått og diskutert med brukerutvalgets arbeidsutvalg. Det er lagt vekt på at Brukerutvalget gjennom sine uttalelser og innspill i møter skal kunne påvirke planer og styresaker på et tidlig stadium.

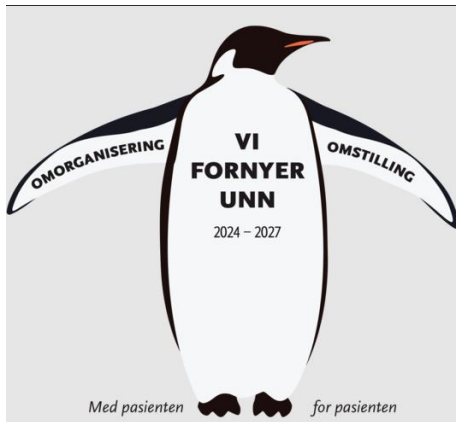
Utvalget har også hatt egne temasekvenser med administrerende og viseadministrerende direktør i møtene, hvor informasjon og innspill om ulike saker har blitt utvekslet.

I 2025 har Brukerutvalget hatt fast post med en **gladsak** fra UNN som orientering i møtene. Brukerutvalget har også hatt som målsetting å få et tettere samarbeid med Ungdomsrådet (UR), og koordinator for Ungdomsrådet har deltatt som observatør i Brukerutvalgets møter. I møtene har koordinator har hatt fast post i programmet der det blir gitt orientering fra URs møter og felles tema/ fokusområder for utvalgene.

Brukerutvalget har i sin årsplan satt opp hovedtema som skal følges opp og i løpet av året.

I 2025 har Brukerutvalget hatt et særlig fokus på følgende:

Omstillingsprogrammet



«Vi fornyer UNN»

Vi fornyer UNN 2024-2027 er UNNs 3-årige omstillingsprogram, og UNN er nå over halvveis i programmet. I 2025 har Brukerutvalget fortsatt deltakelse i ulike grupper og prosjekt og arbeidsgrupper. Brukerutvalget har inngitt hørings svar i Handlingsplan Del 2 med endelig beslutning 28. april.

Handlingsplan Del 3 ble planlagt ferdig og besluttet i oktober 2025.

Brukerutvalget har fått jevnlig oppdateringer og informasjon om programmet fra prosjektleder Grethe Andersen samt administrerende og viseadministrerende direktør.

Overordnet omorganisering i UNN

Administrerende direktør besluttet høsten 2024 å igangsette en prosess med mål om å endre UNNs overordnede organisasjonsstruktur. Dette arbeidet fortsatte i 2025, og ny organisering ble iverksatt 1. april 2025. Ledergruppen er nå redusert til 14 personer. Innplassering av nivå-2-ledere er valgt. Brukerutvalget er blitt fortløpende orientert om prosessen.

Psykisk helse og rus

Brukerutvalget fikk i møtet i februar en grundig orientering fra Psykisk helse- og ruslinikken om enkelte områder innen psykisk helse- og rusfeltet, herunder klinikkens oppbygging, struktur og avdelinger, informasjon om de ulike pasientforløpene og bruk av tvang i psykiatrien. I tillegg møtte en erfaringskonsulent og gav en engasjerende redegjørelse for hvordan erfaringskonsulentene arbeider i fagfeltet.

Nye UNN Åsgård

I august var statsminister Jonas Gahr Støre og helseminister Jan Christian Vestre i Tromsø for å fortelle at lånesøknaden til bygging av Nye UNN Åsgård var godkjent. Dette betyr at Helse Nord får låne penger til prosjektet.

I Delprosjekt 0 – Rokadebygg er arbeidet startet, så kommer delprosjekt 1 - Akuttpsykiatrisk avdeling og deretter ordinært delprosjekt 2 - Psykiatrisk behandling. Første del av prosjektet vil stå klart i 2029, og hele prosjektet vil være ferdig rundt 2031.

Brukerutvalget er godt inne i medvirkningsprosessen med deltakelse i prosjektstyret, forprosjektet og ulike medvirkningsgrupper i Nye UNN Åsgård.

Samarbeidsmøte med andre brukerutvalg i regionen

Regionalt Brukerutvalg samt ledere og nestledere i brukerutvalg og ungdomsråd i Helse Nord møttes 12. november 2025 til et felles samarbeidsmøte i Tromsø. Viktige saker som brukerutvalgene og ungdomsrådene jobber med ble presentert. Det var workshop der temaet var «Økt helsekompetanse i befolkningen», og mange gode innspill kom til arbeidet med en ny regional handlingsplan.

Dialogmøte med styret i UNN

I september hadde Brukerutvalget og Ungdomsrådet dialogmøte med styret, der det ble gitt orientering fra utvalgenes arbeid.

Våre forventninger som pasient i møte med UNN

Følgende momenter har utvalget kommet frem til som sentrale:

- *Blir lyttet til*
- *God informasjon – også videre i forløpet - Helt Hjem*
- *Sett på som en helhetlig person uansett diagnose*
- *Kartlegge kulturell bakgrunn, språk og eventuelt behov for tolk*
- *Utvikle digitaliseringen*
- *Forklaringer om hva som skjer*
- *Personlig ivaretagelse*
- *Hilse/ presentere seg*

- *Sansetap må vites om for blant annet kommunikasjon*
- *Tatt på alvor*
- *Ved langvarig sykdom/ flere sykehusinnleggelse. Ha en fast kontaktlege.*
- *Pakkeforløp viktig der det er naturlig*
- *God kommunikasjon/respekt*
- *Språk man forstår når man blir informert*
- *Gjennomgående informasjon/ samme datasystem til fastlegen*
- *Kartlegge kognitiv svikt/bevare verdighet*
- *Ledsager der det trengs*
- *Dialog med pasientene*
- *Være tydelig med beskjeder*
- *Bli informert om prøvesvar*
- *Ta pårørende på alvor/avklare forholdet til pårørende blant annet behovet for informasjon*
- *Forberede hjemreise – hva skal forberedes hjemme/oppfølginger*
- *Ved omorganisering – ikke forkaste det som fungerer*
- *Læring og mestring – informasjon om rehabiliteringsmuligheter*
- *Informere om likepersonordninger*
- *Tydeliggjøre at man er i et forløp og hvordan det forventes*
- *Kartlegge pasientens funksjonsnivå*
- *Nøkkelinformasjon – tilgjengelighet for de som behandler pasienten*
- *Tilby samvalg der det er naturlig*

Vi oppfordrer alle ansatte til å imøtekomme pasientene med disse ovenfor nevnte punkter med linje på det som kommer fram på Hva er viktig for deg?-dagen.

Med pasienten – for pasienten.

Andre saker som Brukerutvalget har hatt på agendaen er:

- Styringskrav og rammer 2025 (tidl. Oppdragsdokument)
- Utskrivningsklare pasienter
- Utsatte operasjoner og ventetid
- Informasjon om Pasienthotellet
- UNNs økonomiske situasjon
- Sommerferieplanleggingen og avviklingen
- Ventetidsloftet – ventetider og tilgjengelighet
- Pasientreiser
- Kreftpakkeforløp
- Geriatrisk kompetanse i Nord

- Innspill til Helse Nord RHF - Styringskrav og rammer 2026
- Kognitiv svikt
- Lokalteter i UNN - i samarbeid med Ungdomsrådet
- Informasjon om driften ved Kreftavdelingen
- Pasienter som ikke møter til planlagte konsultasjoner

Høringer:

- Overordnet omorganisering av UNN
- «Vi fornyer UNN» - omstillingsprogram - Handlingsplan Del 2
- «Vi fornyer UNN» - omstillingsprogram – Handlingsplan Del 3

Handlingsplan 2023-2025

Det ble foretatt en gjennomgang og revidering av Handlingsplanen i Brukerutvalgets møte 20.02.2025. Nåværende Handlingsplan har gyldighet 2023-2025:

1. Følge opp kvaliteten på tjenestene ved å:

- Ha fokus på ulike nasjonale kvalitetsindikatorer. Særlig viktig er ventetider, antall fristbrudd og sykefravær samt UNNs planer og rutiner for å innfri målkravene
- Helhetlige pasientforløp innenfor rus og psykiatri og somatikken må sikres gjennom aktiv brukermedvirkning.
- Delta i og følge opp omorganiseringsarbeid med sikt på at tjenesten for pasienter og pårørende kontinuerlig forbedres
- Bidra aktivt i arbeidet med å sikre pasientmedvirkning i tråd med UNNs overordnede strategi
- Være pådriver i å gjenetablere, videreføre og utvikle driften av «Møteplassen» på alle UNNs lokalisasjoner i samarbeid med brukerorganisasjonene
- Sikre ulike sakers etiske perspektiv
- Bidra til at samer, som urfolk, blir ivaretatt med hensyn til språklige og kulturelle behov

- Bidra å oppnå likebehandling av alle pasienter ved at det tas hensyn til pasientenes behov.

2. Sikre brukerkompetanse i UNNs styrende ledd:

- Gjennom utvalgsleders og utvalgets nestleders deltakelse i styremøtene (med tale- og forslagsrett)
- Gjennom direktørens deltakelse i brukerutvalgsmøtene med gjensidig informasjonsutveksling og orienteringer
- Ved å sikre at utvalgets møteplan muliggjør reell brukermedvirkning i saker som skal behandles av styret, herunder halvårlige dialogmøter med styret

3. Sikre medvirkning i UNNs plan og budsjettprosesser ved å:

- Bidra til å etablere konkrete rutiner for medvirkning, og å sikre at brukermedvirkning synliggjøres i klinikkene
- Tilpasse dagsorden i det siste møtet før virksomhetsplanen skal styrebehandles hvert år, slik at direktøren kan delta og gå mer i dybden.
- Gjennom at alle KVAM- utvalg har en brukerrepresentant.

4. Styrke kontakt og samhandling i alle ledd som har med pasientbehandling å gjøre gjennom lokalt brukerutvalg, regionalt brukerutvalg og mellom spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten

- Ved å gjøre seg kjent med *Styringskrav og rammer*
- Ved å gjøre den regionale strategien kjent i foretaket
- Ved å ha årlige møter med pasient- og brukerombudet (når ombudets årsmelding foreligger)
- Gjennom fast deltakelse i overordnet samarbeidsorgan (SSU). Brukerutvalget ser viktigheten av at det er et ekstra fokus på arbeidet i SSU i prosessene som UNN står i.

5. Øke Brukerutvalgets kunnskap og forståelse for spesialisthelsetjenestens utfordringer

- Gjennom direktørens aktive deltakelse i brukerutvalgsmøtene
- Gjennom orienteringer fra klinikker og fagmiljøer
- Gjennom deltakelse i relevante prosjekter og arbeidsgrupper på klinikknivå

6. Omstillingsprogrammet Vi fornyer UNN

- Sikre at Brukerutvalget blir regelmessig orientert og får medvirke og påvirke gjennom bred deltakelse i programmets arbeids-, referanse- og styringsgruppemøter

7. Styrke samarbeidet med Ungdomsrådet i UNN

- Gjennom at koordinator for Ungdomsrådet deltar i Brukerutvalgets møter som observatør med tale- og forslagsrett

8. Synliggjøre Brukerutvalgets arbeid overfor pasienter, pårørende og brukerorganisasjoner ved:

- Sterkere profilering av utvalget og utvalgets meninger (i enkeltsaker og på systemnivå) i media generelt samt i Pingvinavisen
- Gjøre kjent høringsuttalelser og innspill fra Brukerutvalget (i samarbeid med Kommunikasjonsavdelingen)
- Å øke fokus på medlemmenes kontakt med den/ de organisasjonen(e) de representerer
- Å jevnlig oppdatere Brukerutvalgets virksomhetsområde på UNNs nettsider

9. Fremme saker av betydning for brukerne overfor helseforetaket

- På eget initiativ eller på bakgrunn av innkomne saker, fremme forslag overfor UNNs ledelse til forbedring av UNNs tilbud og tjenester
- Gjennom å nyttiggjøre seg de informasjonskanalene UNN har etablert for å gjøre pasienter og pårørende bedre kjent med de tilbudene som finnes ved UNN

10. Fokuserer på brukermedvirkning i innovasjonsprosesser:

Ved å delta aktivt i ulike prosesser for utvikling og bruk av digitale hjelpemidler og den videre utviklingen av helseteknologi i pasientbehandlingen, og i samhandlingen mellom spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten

Prosjektarbeid 2025 – deltakelse

Utvalgets medlemmer har vært representert i følgende prosjekter, styringsgrupper,

arbeidsgrupper og møter i løpet av 2025 (01.01. – 31.12.2025):

PROSJEKT/UTVALG/AKTIVITET	REPRESENTERT VED
Styret ved UNN	Terje Olsen/Merethe Saga Lønnum/Thomas Engelskjøn
Kvalitetsutvalget UNN	Lisbeth Dyrstad/Nina Nedrejord
Prostatasenteret UNN	Ulf J Bergstrøm/Gudmund Johansen
Klinisk etikk komitè	Kirsti Baardsen/Terje Olsen
Sykehusapotekets brukerutvalg	Terje Olsen/Ruth Pedersen
Parkeringsutvalget/Mobilitetsutvalget	Ruth Pedersen/Thomas Engelskjøn
KVAM-utvalg Akuttmedisinsk klinikk	Terje Olsen/Thomas Engelskjøn
KVAM-utvalg Barne- og ungdomsklinikk (ikke endret navn)	Ungdomsrådet (Nina Nedrejord)/Thomas Engelskjøn
KVAM-utvalg Diagnostisk klinikk (ikke endret navn)	Unn Tone Forfang Jenssen/Per Steinar Andreassen
KVAM-utvalg Hjerter- og lungeklinikk	Nina Jensen/Gudmund Johansen
KVAM-utvalg Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikk	Ulf J Bergstrøm/Ruth Pedersen
KVAM-utvalg Medisinsk klinikk (ikke endret navn)	Thomas Engelskjøn/Margrethe Larsen/Lisbeth Dyrstad
KVAM-utvalg Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikk	Lisbeth Dyrstad/Merethe Saga Lønnum
KVAM-utvalg Operasjons- og intensivklinikk	Ruth Pedersen/Ulf J Bergstrøm
KVAM-utvalg Psykisk helse- og rusklinikk	Merethe Saga Lønnum/ Nina Nedrejord
01.04.: Ny klinikkstruktur, nye KVAM-utvalg:	
KVAM-utvalg Prehospital klinikk	Thomas Engelskjøn/Lisbeth Dyrstad
KVAM-utvalg Klinikk UNN Narvik	Ruth Pedersen/Per Steinar Andreassen
KVAM-utvalg Kirurgisk klinikk	Terje Olsen/Nina Jensen
KVAM-utvalg Klinikk UNN Harstad	Ulf J Bergstrøm/Gudmund Johansen
Forskningsutvalg NOR	Lisbeth Dyrstad/Terje Olsen
Forskningsutvalg Medisinsk klinikk	Lisbeth Dyrstad/Terje Olsen

Strategisk Samarbeidsorgan SSU (tidligere OSO Overordnet samarbeidsorgan)	Merethe Saga Lønnum/Terje Olsen/Thomas Engelskjøn
SSU Programkomite for samhandlingskonferansen	Merethe S Lønnum/Terje Olsen
SSU programkomite for partnerskapsmøte	Merethe S Lønnum/ Terje Olsen
Medvirkningsgruppe - Rokadebygg Åsgård	Merethe S Lønnum/ Nina Jensen
Frivillighetsrepresentant i Frivillighetsgruppen	Gudmund Johansen/Lisbeth Dyrstad
Nye UNN Åsgård, medvirkningsgruppe Poliklinikk og ambulante funksjoner	Nina Jensen
Nye UNN Åsgård – medvirkningsgruppe Døgnbehandling	Ruth Pedersen
Nye UNN Åsgård – medvirkningsgruppe Sikkerhetspsykiatri	Per Steinar Andreassen
Nye UNN Åsgård – medvirkningsgruppe Fagutvikling, forskning, utdanning, kontor-, aktivitets- og fellesarealer	Nina Nedrejord
Prosjektstyre Nye UNN Åsgård	Nina Nedrejord/Lisbeth Dyrstad
Referansegruppe Psykisk helse- og rusklinikken	Nina Nedrejord
Ungdomsrådet	Terje Olsen
Prehospitalt sepsisregister og forskningsprosjekt	Nina Nedrejord/Kirsti Baardsen
Referansegruppe til Prosjekt Brukerbanken	Nina Nedrejord/Kirsti Baardsen
FSU Akuttmedisinsk samhandling	Ulf J Bergstrøm/ Terje Olsen
FSU Fastlegerådet	Lisbeth Dyrstad/Thomas Engelskjøn
FSU Rekruttering og stabilisering av helsepersonell i UNN-området	Ulf J Bergstrøm/Kirsti Baardsen
FSU Psykisk helse og rus	Nina Jensen/Ruth Pedersen
FSU Digital samhandling	Gudmund Johansen/ Margrethe H Larsen
Referansegruppe for behandlingshjelpemidler	Margrethe H Larsen
Helse I Arbeid	Terje Olsen/Ulf J Bergstrøm
Samisk kompetansegruppe	Nina Nedrejord
Fondsstyre for Barnefond UNN Narvik	Ruth Pedersen/ Per Steinar Andreassen
Porteføljestyret	Terje Olsen/Ruth Pedersen

Trygg Akuttmedisin – lokal arbeidsgruppe	Thomas Engelskjøn
Forskningsprosjekt: NORFRAIL – tidlig identifisering av skrøpeligheit hos eldre	Ulf J Bergstrøm
Samvalgssenteret	Terje Olsen
Vi fornyer UNN - Endret overordnet organisasjonsstruktur, arbeidsgruppe - Overordnet koordineringsgruppe	Terje Olsen (Merethe Saga Lønnum vara)
Vi fornyer UNN -Arbeidsgruppe 1: Styrking av operasjonskapasiteten i UNN	Margrethe Larsen (Kirsti Baardsen)
Vi fornyer UNN -Arbeidsgruppe 2 A, Døgn inkl intermediær	Merethe Saga Lønnum (Nina Nedrejord vara)
Vi fornyer UNN -Arbeidsgruppe 2 B, Poliklinikk	Nina Nedrejord (Merethe Saga Lønnum)
Vi fornyer UNN Arbeidsgruppe 3: Innkjøp	Thomas Engelskjøn/Gudmund Johansen
Vi fornyer UNN - Arbeidsgruppe 4: Bemanning	Lisbeth Dyrstad (Nina Jensen)
Vi fornyer UNN - Arbeidsgruppe 5, Helt hjem – helt digitalt – hele veien med og for pasienten	Ulf J Bergstrøm og Per Steinar Andreassen
Felles nasjonal tjeneste for medisinsk koordinering av ambulansedy	Nina Nedrejord
Forskningsutvalg K3K	Ulf Bergstrøm/Ruth Pedersen
Forskningsprosjekt Kunstig Intelligens	Ulf J Bergstrøm/Per Steinar Andreassen
Koordineringssenter og klinisk koordineringsnettverk	Ulf J Bergstrøm
Kognisjon og demens	Ulf J Bergstrøm
Prosjektsstyret for plan for høy aktivitet (PHA)	Thomas Engelskjøn

Inviterte foredragsholdere

Utvalget har invitert en rekke personer til å presentere og orientere om status i arbeidet med ulike prosjekter og aktiviteter ved og i tilknytning til UNN i 2025:

TEMA	FOREDRAGSHOLDERE
Psykisk helse og rus – status på enkelte områder	Klinikkleder Eirik Stellander, psykologspesialist Lars Helander og erfaringskonsulent Line Gudvangen
Evaluering av sykestuesenger Nord-Troms – rapport	Samhandlingssjef Glenn-Helge Hattmann
Årsrapport 2024 Pasient- og brukerombudet	Konstituert Pasient- og brukerombud Mette E Eriksen og rådgiver June Lyngmo
Direktørens time	Administrerende direktør David Johansen/ viseadministrerende direktør Einar Bugge
Ungdomsrådet – orientering om status	Koordinator Nikolai Raabye Haugen
Vi fornyer UNN – orientering arbeidsgruppe 5 Samhandling	Anne Regine Lager
Orientering fra Pasienthotellet	Hotelldirektør og avdelingsleder for Pasienthotellene i Tromsø, Harstad og Narvik – Astrid Ronesen
Avdeling for fordøyelse og nyremedisin - gladsak	Leder for avdeling for fordøyelse og nyremedisin, Pia Helen Hotti Simensen
Kreftpakkeforløp	Forløpskoordinatorer på Gastrokirurgisk avdeling, Mona Aske Nilsen og Ingvild Alfsen
Geriatrisk kompetanse i Helse Nord	Seksjonsleder/overlege ved Geriatrisk seksjon UNN, Gunhild Ag
Endringer i driften ved Kreftavdelingen UNN – informasjon	Assisterende klinikkleder Fredrik Sund
Pasientreiser	Leder i Pasientreiser Frode Hvalryg
Ikke-møtt til poliklinisk konsultasjon	Konstituert avdelingsleder for kommunikasjon Randi Laukli
Føde-barsel – redusert antibiotikabruk hos fødende – gladsak	Jordmor Marte Hansen og jordmor Kathrine Hågensen

Pasienthotellet UNN Tromsø – Fremtidig drift i egen regi – orientering	Drifts- og eiendomsleder Gina Johansen
Møteplan Brukerutvalget UNN 2026	Administrasjonssjef Ingrid L Mathiassen
Konstituering av ny nestleder – orientering	Administrasjonssjef Ingrid L Mathiassen
Prosess for oppnevning av nytt brukerutvalg for perioden 2026-2028 – informasjon	Administrasjonssjef Ingrid L Mathiassen